

Тема 6. Завершение проекта

Закрытие проекта – завершение и закрытие проекта, включая разрешение всех спорных вопросов

Закрытие проекта включает:

- Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком
 - Передача заказчику описание продуктов проекта, протоколов тестирования, отчетов по проведенным проверкам;
 - Заключительная оценка финансовой ситуации (постпроектный отчет)
 - Заключительный отчет по проекту и проектная документация
 - Список открытых вопросов и заключительных работ
 - Список претензий
 - Соглашение относительно учебных курсов, гарантийных обязательств и ответственности
- Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта:
 - Сбор проверка и утверждение всех соответствующих данных по реализации проекта
 - Внешние и корректировочные воздействия
 - База данных по управлению проектами
 - Анализ удовлетворенности клиентов и участников проекта
 - Оценка выполненных работ
 - Сбор рекомендаций и предложений по улучшению работы
 - Извлеченные уроки
- Завершение управления предметной областью проекта:
 - Проведение заключительного анализа результатов проекта и составление сводного отчета
 - Разрешение спорных и конфликтных ситуаций
 - Формирование архива проекта
 - Извлеченные уроки
- Закрытие управления проектом по временным параметрам:
 - Анализ результатов и опыта управления проектом по временным параметрам
 - Составление заключительного отчета
 - Формирование архива календарных планов
 - Ретроспективный анализ и извлеченные уроки
- Закрытие управления проектом по стоимости и финансам:
 - Экономический анализ и оценка результатов
 - Разрешение претензий и конфликтов
 - Подготовка исполнительной системы и финансового отчета
 - Окончательные расчеты и закрытие финансирования
 - Формирование архива финансовых документов
- Закрытие управления качеством в проекте
 - Сводная оценка качества результатов проекта
 - Решение о завершающей приемке

- Список замечаний и претензий по качеству
- Разрешение спорных вопросов и конфликтов по качеству
- Оформление документации и архива по управлению качеством
- Анализ опыта и извлеченные уроки по управлению качеством

- Закрытие управления рисками в проекте
 - Формирование базы данных текущего проекта
 - Анализ и обобщение фактических данных по проявлению рисков и неопределенности в проекте
 - Анализ выполнения планов управления рисками
 - Подготовка завершающего сводного отчета по управлению рисками
 - Формирование архива по управлению рисками

- Закрытие управления персоналом в проекте
 - Анализ и оценка деятельности команды и ее членов
 - Формирование заключительного отчета об исполнении проекта
 - Разрешение конфликтов
 - Проведение окончательного расчета персонала
 - Формирование архива команды проекта
 - Извлеченные уроки работы команды проекта
 - Расформирование команды проекта

- Закрытие управления коммуникациями в проекте:
 - Анализ и оценка системы коммуникаций в проекте
 - Заключительный отчет об управлении коммуникациями
 - Формирование архива документации проекта
 - Извлеченные уроки из опыта управления коммуникациями в проекте
 - Принятие решения о дальнейшем использовании средств коммуникаций проекта

- Закрытие управления изменениями в проекте
 - Постпроектный анализ, оценка изменений и их результатов
 - Заключительный отчет о фактических изменениях в проекте
 - Формирование архива изменений в проекте
 - Извлеченные уроки и корректировка стратегии управления изменениями на будущее